

Разработка проекта автоматизации
планирования и учета производства запасных
частей для оборудования по заказам цехов
ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

УКОРОЧЕННАЯ ВЕРСИЯ ПРЕЗЕНТАЦИИ

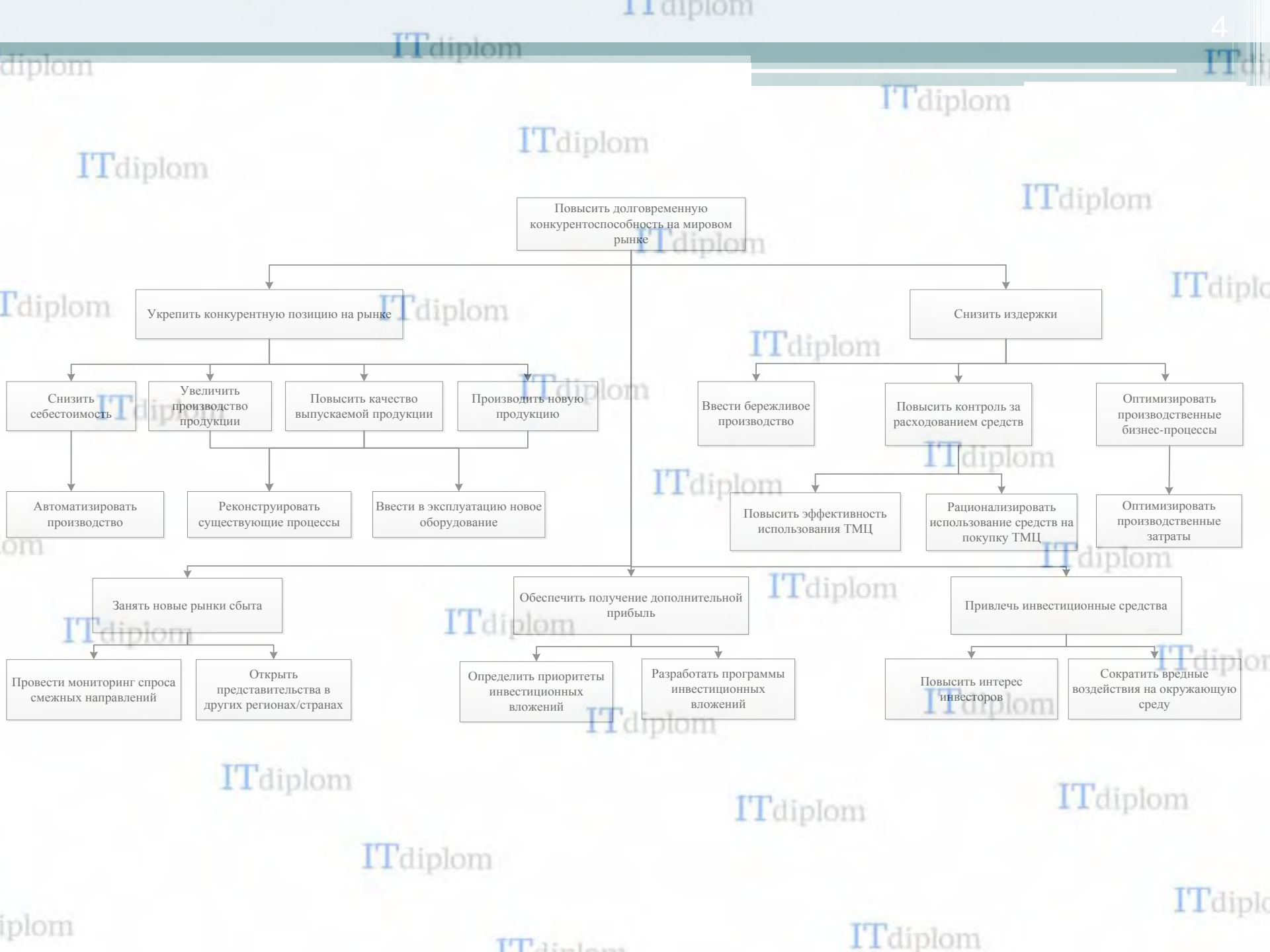
Актуальность исследования

Актуальность работы заключается в потребности ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» в автоматизации процессов планирования и учета производства запасных частей наряду с актуальностью вопроса снижения производственных издержек и трудозатрат в условиях современной экономической ситуации России.

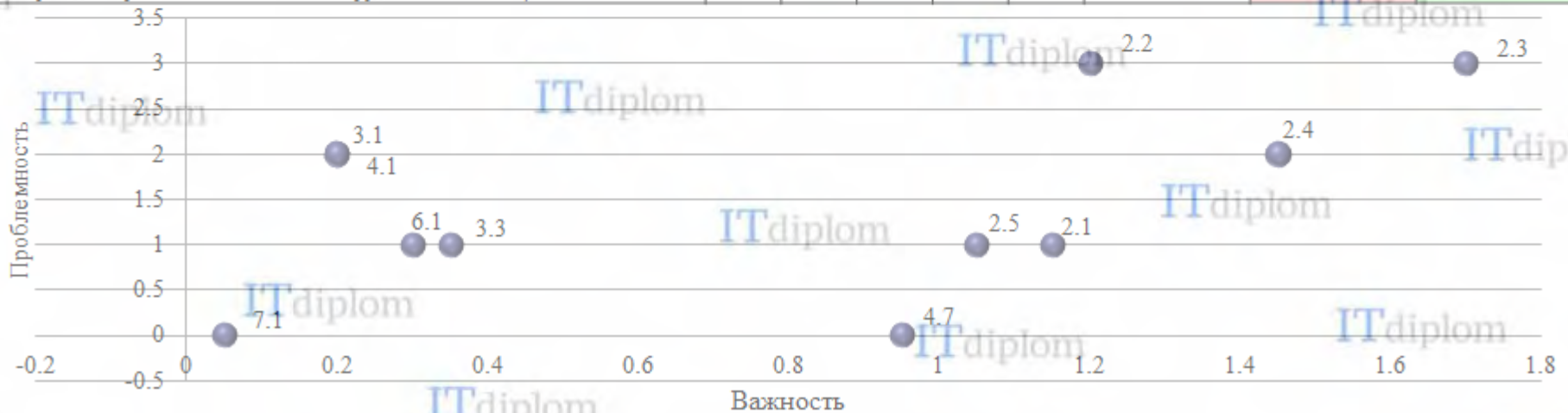
Цели и задачи исследования

Целью исследования является разработка проекта автоматизации планирования и учета производства запасных частей для оборудования по заказам цехов ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ». Для достижения поставленной цели, необходимо решить следующие задачи:

1. Провести информационно-технологическое исследование ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ», рассмотреть процессы планирования и учета производства запасных частей.
2. Разработать модели и выявить проблемы существующей организации бизнес-процессов, связанных с планированием производства на уровне службы по обеспечению ремонтной продукцией ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ».
3. Разработать перечень требований и провести анализ существующих программных решений в области оптимизации процессов планирования и учета производства запасных частей цехов ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ».
4. Разработать проект автоматизации процессов планирования и учета производства запасных частей цехов ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ».
5. Разработать календарный план реализации предложенного проекта автоматизации, провести функционально-стоимостной анализ и оценку экономической эффективности проекта автоматизации планирования и учета производства запасных частей цехов ПАО «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ».



Наименование области деятельности	Ключевые факторы успеха КФУ						Важность процессов	Проблемность процессов
	1	2	3	4	5	6		
Вес фактора, %	35	25	5	15	20	10	100%	
2.1 организовывать технико-экономическое планирование работы цехов по выпуску ремонтной продукции;	0	0	1	2	3	2	1.15	1
2.2 вести достоверный и своевременный учет производства запасных частей;	0	0	0	2	3	3	1.2	3
2.3 принимать и оформлять заказы (договорные документы) на изготовление запасных частей (в т.ч. на сторону);	1	1	1	3	2	2	1.7	3
2.4 планировать и контролировать загрузку производства в ФЛЦ, РКЦ, РМЦ;	1	1	0	1	3	1	1.45	2
2.5 составлять сводные заявки на металлопрокат и прочие материалы	0	0	0	1	3	3	1.05	1
3.1 разрабатывать технологические процессы по производству запасных частей в РМЦ и контролировать их выполнение;	0	0	2	0	0	1	0.2	2
3.3 разрабатывать управляющие программы для станков с ЧПУ РМЦ;	0	1	2	0	0	0	0.35	1
4.1 разрабатывать технологические карты, инструкции, технические условия и другую техническую документацию по сварке и наплавке;	0	0	2	0	0	1	0.2	2
4.7 согласовывать и составлять заявки на приобретение электрогазосварочного, наплавочного оборудования, аппаратуры, инструмента и материалов.	0	3	2	0	0	1	0.95	0
6.1 разрабатывать технологические процессы по производству металлоконструкций и заготовок в РКЦ и контролировать их выполнение;	0	1	1	0	0	0	0.3	1
7.1 выполнять конструкторские работы и подготавливать техническую документацию для проведения ремонтов механического оборудования комбината;	0	0	1	0	0	0	0.05	0



Список Обработать (E) Перейти к (G) Параметры настройки(S) Массовая обработка Система Справка

Инфо-система заказа - Заголовки заказов

Заказ клиента	ПлцЭккл	Заказ ПРБ	Заказ	Материал	Краткий текст материала	НормтКолич	ПостаКолич	О
R971017783	1	197.1.446.001	70441486	1026962	М/К РЫЧАГА 8319-02 5201	22,664	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70354904	1026964	ЗАГОТОВКА 8319-05 5201	1,000	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70431121	1026965	М/К РЫЧАГА 8319-04 5201	33,068	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422291	1026966	ЗАГОТОВКА 8319-24 5201	0,046	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422293	1026967	ЗАГОТОВКА 8319-31 5201	0,036	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422295	1026968	ЗАГОТОВКА 8319-30 5201	0,034	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422296	1026969	ЗАГОТОВКА 8319-29 5201	0,032	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422298	1026970	ЗАГОТОВКА 8319-28 5201	0,030	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422301	1026971	ЗАГОТОВКА 8319-27 5201	0,098	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422303	1026972	ЗАГОТОВКА 8319-26 5201	0,046	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422305	1026973	ЗАГОТОВКА 8319-25 5201	0,044	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70422307	1026974	ЗАГОТОВКА 8319-22 5201	0,030	0,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70494509	1819840	ШАЙБА 8319-62 5004	36,000	36,000	
R971017783	1	197.1.446.001	70510038		ШАЙБА 8319-62 5004	36,000	36,000	

Заказ создать: заголовок

Вид: РР01

ФУРМА ВОЗДУШНАЯ 03-626СБ 5302

3-А

Вариант изготовления

Управление

Сроки/кол-ва

Основные данные

Из этого брак: 0,00

Недо/СверхПостав: 0,000

Запланиров: 00:00

Фактич.: 00:00