

## Аннотация

Целью данной выпускной квалификационной работы является создание информационной подсистемы управления закупками на авиастроительном предприятии, обеспечивающей оптимизацию бизнес-процессов закупок и движения ресурсов на склад.

В работе рассмотрены теоретические и методические основы изучения проблемы управления закупками, представлен анализ изучаемой проблемы на предприятии, разработаны рекомендации и мероприятия по решению проблемы управления закупками. Также рассчитана экономическая оценка проекта, приведены технологические условия и решения. В результате была разработана информационная подсистема управления закупками, адаптированная для применения на самолетостроительном предприятии.

## Введение

Эффективное управление авиастроительным предприятием в наше время возможно лишь на базе управленческой культуры нового уровня, которая предполагает использование средств вычислительной техники, перспективных информационных технологий в системах управления разного уровня и экономико-математических методов. Внедрение автоматизированных систем управления (АСУ) позволяет решать новые задачи управления, связанные со сложностью и динамикой экономики, эффективно использовать вычислительную технику, освобождать работников от рутинных справочно-учетных операций.

В качестве объекта в выпускной квалификационной работе было выбрано предприятие АО «РСК МиГ», деятельность которого направлена на проектирование, производство, реализацию и послепродажное обслуживание авиационной техники военного и гражданского назначения.

В результате проведенного исследования, была обнаружена необходимость в совершенствовании подсистемы материально-технического обеспечения цехов основного производства.

Существующая на предприятии автоматизированная система управления основным производством не способна учесть все возникающие нюансы (например, сбои в поставках материалов, человеческий фактор). Поэтому часть задач оперативно-производственного планирования решается ручным способом, что является недопустимым в силу невозможности обеспечения оперативности принимаемых управленческих решений.

Поэтому целью дипломного проектирования стала автоматизация комплекса задач оперативно-производственного планирования путем создания и внедрения в подсистему автоматизированного учета материальных ресурсов предприятия.

Ниже приводится краткое описание состава и содержания разделов пояснительной записки к дипломному проекту.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы состоит из пяти разделов:

- Теоретические и методические основы изучения проблемы;
- Анализ изучаемой проблемы на предприятии;
- Разработка рекомендаций и мероприятий по решению проблемы автоматизации управления закупками на предприятии;
- Экономическая оценка проекта;
- Технологические условия и технологические решения проекта.

В первом разделе проводится системный анализ предметной области, который включает в себя анализ основных проблем при организации материально-технического снабжения в авиастроительной организации в современных экономических условиях.

Во втором разделе представлен анализ предприятия АО «РСК МиГ», описание основных характеристик системы управления организацией и описание подсистемы «Управление основным производством» с раскрытием задач, поставленных перед подсистемой материально-технического обеспечения, и написанием бизнес-процессов по задачам.

В третьем разделе излагается экономическая сущность задачи «Автоматизация управления закупками» на предприятии АО «РСК МиГ». Также предоставляется подробное описание метода решения поставленной задачи. В этом же разделе производится проектирование внешнего и внутреннего информационного обеспечения и бизнес - процесса по задаче.

Четвертый раздел посвящен оценке проекта по экономическим критериям и расчету экономической эффективности его внедрения. Расчет экономической эффективности включает в себя определение факторов и источников экономической эффективности, непосредственный расчет эффективности динамическим методом, формирование выводов об экономической эффективности проекта.

Пятый раздел содержит технологические условия реализации проекта и технологические решения, примененные в проекте.

## Заключение

В ходе выпускной квалификационной работы был проведен анализ управления закупками для определения необходимости и возможности его автоматизации. При изучении работы подразделения МТС были собраны и проанализированы его основные задачи и функции, документооборот и связи с другими подразделениями предприятия.

По результатам обследования подсистемы управления закупками открылась необходимость в автоматизации управления материальными ресурсами предприятия с помощью информационной системы «1С: Предприятие».

Система управления материально-техническим снабжением предприятия «1С: Предприятие» охватывает все участки управления ресурсами и персоналом, финансового и управленческого учета, оперативной деятельности и сервисных служб компании. Обеспечивает полную функциональность, необходимую для реализации информационных сервисов самообслуживания, аналитики.

Для решения задачи автоматизации управления закупками в выпускной квалификационной работе представлены схема документооборота, разработано внутреннее информационное обеспечение: логическая и концептуальная модели базы данных. Все сотрудники Управления материально-технического обеспечения обеспечены персональными компьютерами.

В результате предложенных решений существенно уменьшается трудоемкость и время решения поставленной задачи. Целесообразность автоматизации данной задачи подтверждена соответствующими экономическими показателями. Экономическая эффективность проекта автоматизации была рассчитана методом ТСО, дисконтированным методом, а также была учтена инфляция. Затраты на автоматизацию задачи окупятся через 1 год 4 месяца.