

Аннотация

Ключевые слова: бюджетирование, информационная подсистема, организационная структура, финансовая структура, центр финансовой ответственности, IBM Cognos TM1, экономическая эффективность, бизнес-процесс, ж/д предприятие, согласование бюджетов.

Областью исследования, представляемой выпускной квалификационной работы бакалавра, являются методы и процессы бюджетирования на подпитиях, осуществляющих грузовые железнодорожные перевозки.

Целью данной выпускной квалификационной работы является создание информационной подсистемы бюджетирования на предприятии Закрытое Акционерное Общество «Русагротранс», которая обеспечит быстрое и точное формирование бюджетов, их согласование и облегчит план-факт анализ результатных показателей.

В выпускной квалификационной работе рассмотрены теоретические и методические основы изучения проблемы управления бюджетированием, представлен анализ изучаемой проблемы на ЗАО «Русагротранс», разработаны рекомендации и мероприятия по решению проблемы управления бюджетированием. Помимо этого, автором описаны информационные ресурсы, используемые при решении этой задачи на предприятии. В работе рассчитана экономическая оценка проекта, приведены технологические условия и решения. В результате реализации проекта была разработана информационная подсистема управления бюджетированием, изменена методология составления бюджетов на предприятии, что позволило сократить время на формирование, анализ и корректировку бюджетов, уменьшить количество ошибок, настроить быстрое создание и согласование бюджетов в единой системе.

Введение

В настоящее время для эффективного управления предприятием необходима быстрая, надежная система управления бюджетами. Внедрение современной информационной системы бюджетирования дает больше возможностей для контроля при управлении доходами, расходами и движением денежных средств на предприятии, позволяет сэкономить на трудозатратах при решении этих задач, а также упростить выполняемые действия и вычисления.

В качестве объекта управления в выпускной квалификационной работе было выбрано предприятие Закрытое Акционерное Общество «Русагротранс», основной деятельностью которого является перевозка насыпных грузов при помощи железнодорожного транспорта.

В результате проведения обследования нынешней системы бюджетирования, была выявлена необходимость в совершенствовании методологии составления бюджетов и в переносе этой методологии на современную информационную систему управления бюджетированием. По факту на предприятии нет единой информационной системы составления бюджетов. Бюджетирование велось при помощи подручных прикладных программ, таких как MS Excel для расчётов, система документооборота для согласования. В силу размеров предприятия такая организация процесса вызывала затруднения.

Таким образом, целью дипломного проектирования стала автоматизация процесса составления, корректировки и согласования бюджетов предприятия на ЗАО «Русагротранс».

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы бакалавра состоит из пяти разделов.

В первом разделе проводится системный анализ предметной области, который включает в себя анализ основных проблем при составлении бюджетов предприятия.

Во втором разделе представлено описание предприятия ЗАО «Русагротранс», сделан анализ системы управления организацией с детальным описанием подсистемы бюджетирования, а также раскрыт перечень задач, поставленных перед этой подсистемой с описанием бизнес-процессов по задачам до внедрения нового решения.

В третьем разделе дается постановка задачи автоматизации управления бюджетированием на предприятии ЗАО «Русагротранс». Представляется подробное описание предлагаемого метода решения поставленной задачи. В этом же разделе производится проектирование внешнего и внутреннего информационного обеспечения, бизнес-процесса с учетом изменений.

Четвертый раздел посвящен оценке проекта по экономическим критериям и расчету экономической эффективности от его внедрения. Расчет экономической эффективности включает в себя определение факторов и источников экономической эффективности, непосредственный расчет экономической эффективности динамическим методом, формирование выводов об экономической эффективности проекта.

Пятый раздел содержит технологические условия реализации проекта и технологические решения, примененные в проекте.

Заключение

В данной выпускной квалификационной работе был проведен анализ составления бюджетов предприятия ЗАО «Русагротранс» для определения необходимости и возможности его автоматизации. В ходе изучения были выявлены проблемные места при формировании бюджетов предприятия, их согласования и корректировки.

В результате обследования подсистемы управления бюджетированием возникла необходимость в автоматизации процесса составления, корректировки и согласования бюджетов на базе IBM Cognos TM1.

Подсистема управления бюджетированием на основе IBM Cognos TM1 – это современное решение имеющее множество инструментов, способных решать выявленные задачи. Оно позволяет производить сравнительный анализ данных, формировать, корректировать, согласовывать бюджеты, настраивать расчеты, консолидировать данные по разным аналитикам.

В выпускной квалификационной работы представлены схемы взаимодействия объектов системы (кубов) для формирования ИТ бюджета, описана их настройка и состав, какими данными они обмениваются. Представлены изображения форм и описано, как с ними работать.

При решении задачи проекта было произведено переоснащение технических средств, а именно: были приобретены современные моноблоки для работы пользователей с системой и мощный сервер, который способен обеспечить быструю и бесперебойную работу подсистемы.

В результате предложенных мероприятий существенно уменьшается трудоемкость и время решения поставленной задачи. Целесообразность автоматизации данной задачи подтверждена соответствующими экономическими показателями. Экономическая эффективность проекта автоматизации была рассчитана методом ТСО, дисконтированным методом, а также была учтена инфляция.